

# ביה"ס לניהול

# ביה"ס לניהול

## החוג לניהול

חד-חוגי

[NisimBd@wgalil.ac.il](mailto:NisimBd@wgalil.ac.il) פרופ' נסים בן-דוד ראש בית הספר :  
 פרופ' יוסי יגיל ראש החוג :  
[amnonk@wgalil.ac.il](mailto:amnonk@wgalil.ac.il), 04-9015206 אמנון קומלוש- רכזי החוג :  
[rachelm@wgalil.ac.il](mailto:rachelm@wgalil.ac.il) 04-9015216 רחל מהרש"ק-נחום-  
[SapirC@wgalil.ac.il](mailto:SapirC@wgalil.ac.il) 04-9015392 ספיר כהן- ברגייק - מזכירת החוג :

#### **סגל המרצים :**

[VictorO@wgalil.ac.il](mailto:VictorO@wgalil.ac.il) פרופ' אוקסמן ויקטור  
[DannyC@wgalil.ac.il](mailto:DannyC@wgalil.ac.il) פרופ' דני צ'מנסקי  
[OzG@wgalil.ac.il](mailto:OzG@wgalil.ac.il) ד"ר גוטרמן עוז  
[vladi\\_stat@hotmail.com](mailto:vladi_stat@hotmail.com) ד"ר גריסקין ולדימיר  
[ArieH@wgalil.ac.il](mailto:ArieH@wgalil.ac.il) ד"ר הרשקוביץ אריה  
[ZvikaV@wgalil.ac.il](mailto:ZvikaV@wgalil.ac.il) ד"ר וינר צביקה  
[motim@wgalil.ac.il](mailto:motim@wgalil.ac.il) ד"ר מרדלר מוטי  
[Shaikem@wgalil.ac.il](mailto:Shaikem@wgalil.ac.il) ד"ר מרום ישעיהו  
[AvishayA@wgalil.ac.il](mailto:AvishayA@wgalil.ac.il) ד"ר עייש אבישי  
 ד"ר פבל טל  
[JannaP@wgalil.ac.il](mailto:JannaP@wgalil.ac.il) ד"ר פיאדין ז'אנה  
[ArieR@wgalil.ac.il](mailto:ArieR@wgalil.ac.il) ד"ר רשף אריה  
[irrnpv99@gmail.com](mailto:irrnpv99@gmail.com) מר רציבסקי ישראל

#### **מרצים מן החוץ :**

[BetheS@wgalil.ac.il](mailto:BetheS@wgalil.ac.il) ד"ר שונפלד בת'  
[ido@amir-law.co.il](mailto:ido@amir-law.co.il) עו"ד אמיר עדו  
[itzikbh@gmail.com](mailto:itzikbh@gmail.com) עו"ד בן-חיים יצחק  
[ShayT@wgalil.ac.il](mailto:ShayT@wgalil.ac.il) רו"ח צבאן שי  
[ronena@wgalil.ac.il](mailto:ronena@wgalil.ac.il) מר אמסלם רוני  
[labibs@wgalil.ac.il](mailto:labibs@wgalil.ac.il) מר שאמי לביב  
[SueC@wgalil.ac.il](mailto:SueC@wgalil.ac.il) גב' שרטוק סו

#### **מתרגלים :**

[ErezB@wgalil.ac.il](mailto:ErezB@wgalil.ac.il) מר בודה ארז  
[spacer@bezeqint.net](mailto:spacer@bezeqint.net) מר בילפלד ניר  
[avinadavbirman@gmail.com](mailto:avinadavbirman@gmail.com) מר בירמן אבינדב  
[BorisG@wgalil.ac.il](mailto:BorisG@wgalil.ac.il) מר גרשטיין בוריס  
[YanS@wgalil.ac.il](mailto:YanS@wgalil.ac.il) מר שיד יאן

התוכנית בניהול משלבת בתוכה ידע מתחומי מדעי החברה השונים המזינים את מקצוע הניהול, כגון: מדעי ההתנהגות, כלכלה, סטטיסטיקה, משפטים ועוד. התוכנית משלבת בתוכה ידע תיאורטי, שיטות מחקר, התנסות בכלי חשיבה, פתרון בעיות, ניתוח וביקורת מדעית; כמו-גם היכרות עם תיאוריות ומודלים להתמודדות מעשית עם סוגיות ניהוליות בתחומים שונים כגון תכנון, פיתוח, תפעול ובקרה.

התוכנית בנויה במטרה להקנות לתלמידים ידע אקדמי ויישומי בניהול על תחומיו השונים על מנת שיהיו מסוגלים לשאת בתפקידים ניהוליים בעיקר בדרגי הביניים. לתהליך ההכשרה המוצע יש חשיבות מיוחדת לאזור שהינו פריפריה הסובלת ממחסור במנהלים מקצועיים ובמיעוט יחסי של יוזמות עסקיות שאמורות להיות מנוף מרכזי לפיתוח הגליל המערבי וסביבתו.

תוכנית זו היא ייחודית בתכניה, השמה דגש על השכלה רחבה במדעי החברה וההתנהגות ובמדעים נלווים והיא משולבת עם תחומי הניהול היישומיים הדרושים לפיתוח מאגר אנושי משכיל ואיכותי בגליל. בהיותה תוכנית לתואר ראשון בניהול, ובשונה מתוכניות במנהל עסקים לתואר שני (MBA) באוניברסיטאות השונות, תוכנית זו מכוונת להכשרת מנהלים בדרג התיכון, דהיינו מנהלי ביניים בקו-הביצוע ומנהלים מקצועיים במטה הארגון (משאבי אנוש, שיווק, כספים, בקרה, איכות, הדרכה, תפעול וכיוצא באלה).

הידע העיוני והיישומי הנרכש בתוכנית זו, מכשיר את התלמידים לעמוד בראש ארגונים קטנים, להוביל מיזמים טכנולוגיים ועסקיים, ולמלא תפקידי ניהול ופיקוח בחברות קבלניות שונות; וכן לנהל ענפים כלכליים בחקלאות ובתעשייה במסגרת התנועה הקיבוצית ותנועת המושבים. בוגרי תוכנית ייחודית זו יהיו כשירים להשתלב בתפקידים ניהוליים ומקצועיים ברשויות המקומיות בכלל ובאלו של אזור הגליל והצפון בפרט.

בנוסף ללימודי ניהול מובהקים, התוכנית תקנה לתלמידים ידע והבנה של המאפיינים, המבנים והתהליכים של ארגונים בני-ימינו המשפיעים על דפוסי הניהול שלהם. התוכנית תדגיש את יחסי-הגומלין המתקיימים בין כל ארגון לבין הסביבה שבמחיצתה הוא מתקיים ופועל; ואת הכישורים הניהוליים הנדרשים לנוכח השינויים התדירים המתרחשים בחברה בת-ימינו – המקומית והעולמית – בכלל ובסביבתם המיידית של הארגונים השונים בפרט.

## תנאי קבלה

- ממוצע בגרות 85 ומעלה ובחינה פסיכומטרית בציון 520 ומעלה;
- או סיום מכינה קדם אקדמית בממוצע 85 ומעלה וציון פסיכומטרי 520 ומעלה;
- או תעודת סיום תיכון שקולה מחו"ל ובחינה פסיכומטרית בציון 520 ומעלה;
- אנגלית: ציון בגרות ב- 4 יח"ל – 60 ומעלה.
- מתמטיקה: ציון בגרות ב- 4 יח"ל – 60 ומעלה / מכינה ייעודית במתמטיקה בציון 70 ומעלה.
- מועמדים מבוגרים בעלי ניסיון ניהולי מוכח – יוכלו להגיש מועמדות ללימודי התוכנית ללא עמידה במבחן הפסיכומטרי ומידת התאמתם תיבחן על ידי ועדת קבלה.

## תנאי מעבר

- תנאי המעבר של הסטודנטים בחוג לניהול חד/דו חוגי, משנה ב' לשנה ג' הוא ציון ממוצע מינימלי של 70 בקורסים "יסודות ההתנהגות ארגונית- מיקרו" ו"יסודות ההתנהגות הארגונית-מאקרו".
- ציון ממוצע מינימלי למעבר משנה לשנה - 65 וציון ממוצע מינימלי לזכאות לתואר 65.
- בלימודי אנגלית נדרש הסטודנט לציון "פטור" עד סוף שנה ב' ללימודים.
- במקרים שבהם תלמיד לא מילא את חובותיו בשנה א' או ב', המעבר לשנת הלימודים הבאה יידון ע"י ועדת ההוראה.

- בכל שלב, על הסטודנט לעמוד, במידה ויש, בדרישות-קדם הספציפיות לקורסים שאליהם הוא נרשם.

בכל קורס תינתן האפשרות להיבחן ב-2 מועדים שונים. במידה וסטודנט נכשל ב-2 מועדים הוא זכאי להרשמה נוספת באותו הקורס. סטודנט שכשל פעמיים ברציפות ולא עבר את הקורס יועבר לוועדת הוראה לדיון בהמשך לימודיו.

## מבנה תכנית הלימודים :

### שנה א'

שם הקורס	נ.ז.	הערות
מתמטיקה למדעי החברה א' שו"ת	4	
סטטיסטיקה וניתוח נתונים א' שו"ת	4	
יסודות הכלכלה שו"ת	3	
מערכות מידע ניהוליות א'	2	
יסודות החשבונאות שו"ת	3	
מתמטיקה למדעי החברה ב' שו"ת	4	דרישת קדם : מתמטיקה למדעי החברה א'
סטטיסטיקה וניתוח נתונים ב' שו"ת	4	דרישת קדם : סטטי וניתוח נתונים א'
כלכלת עסקים (מיקרו) שו"ת	4	דרישות קדם : מתמטיקה למדעי החברה א' ויסודות הכלכלה
מבוא למשפט עסקי	3	דרישת קדם : יסודות הכלכלה
יסודות ניהול השיווק	3	
קורס העשרה	2	
<b>סה"כ</b>	<b>36</b>	

**שנה ב'**

שם הקורס	נ.ז.	הערות
מאקרו כלכלה והמשק הישראלי שו"ת	4	דרישת קדם : כלכלת עסקים-מיקרו
מבוא לפסיכולוגיה חברתית	3	
יסודות ההתנהגות הארגונית- מיקרו	3	
מימון הפירמה א' שו"ת	3	דרישת קדם : סטטיסטיקה וניתוח נתונים א'
שיטות מחקר למנהלים	3	
יסודות ההתנהגות הארגונית-מאקרו	3	דרישת קדם : יסודות ההתנהגות הארגונית-מיקרו
מבוא לחקר ביצועים שו"ת	3	דרישת קדם : כלכלת עסקים-מיקרו
אנגלית לתקשורת עסקית	4	
מבוא לתמחיר וחשבונאות ניהולית	3	
יישומי מחשב לכלכלת עסקים	3	
קורסי בחירה בניהול	9	
קורסי בחירה כלליים	4	
<b>סה"כ</b>	<b>45</b>	

**שנה ג'**

שם הקורס	נ.ז.	הערות
אסטרטגיה ומדיניות עסקית	3	
קבלת החלטות	3	
מנהל ציבורי	3	
מבוא ליזמות עסקית	3	
אתיקה ניהולית ואחריות חברתית	3	
ניהול משאבי אנוש	3	
סמינריון בניהול	4	
פרקטיקום	8	
קורסי בחירה בניהול	9	
<b>סה"כ</b>	<b>39</b>	

- המכללה האקדמית גליל מערבי שומרת לעצמה את הזכות להכניס שינויים ללא הודעה מוקדמת בפרטים המופיעים בדפים אלו.
- פתיחת מסלול או קורס מותנית במספר הסטודנטים הנרשמים.

## ניהול – התמחות בניהול עסקים קטנים ובינוניים

[Shaikem@wgalil.ac.il](mailto:Shaikem@wgalil.ac.il)

ראש ההתמחות: ד"ר מרום ישעיהו

בית הספר לניהול במכללה האקדמית גליל מערבי מציע תכנית אקדמית בלעדית המקנה תואר ראשון בניהול עם התמחות בניהול עסקים קטנים ובינוניים. התואר מיועד ליזמים, לעובדים בעסקים קטנים ולעובדים בגופים מוסדיים אשר עוסקים בתחום. התכנית מותאמת במיוחד עבור מנהלים וסטודנטים המתעתדים להקים, לנהל או לעסוק במתן שירותי ייעוץ ותמיכה לעסקים קטנים ובינוניים ומספקת אופק תעסוקתי נרחב, בין אם כיזמים או במסגרת רשויות ממשלתיות, רשויות מקומיות וגורמים אחרים התומכים בסקטור העסקים הקטנים והבינוניים. בוגרי המסלול ימצאו עצמם בעלי ידע ייחודי במשק הישראלי, על כל היתרונות העסקיים והתעסוקתיים; וכמנוף לקריירה מבטיחה.

תכנית הלימודים הייחודית והראשונה בישראל, תתבסס על למידת עקרונות הניהול התאורטיים והיישומיים באופן שיאפשר לבוגרים השתלבות מיידית בשטח. התכנית כוללת קשת רחבה של נושאים רלוונטיים ובכלל זה ניהול, שיווק, מודלים עסקיים, היבטים פיננסיים, היבטים חוקיים, ניהול עסקים משפחתיים ואתיקה. במהלך הלימודים יתנסו הסטודנטים בפרקטיקום, במסגרתו ישתלבו במסגרות עסקים קטנים ובינוניים ויצברו ניסיון בפעילות מעשית.

### מבנה תכנית הלימודים:

שם הקורס	נ"ז	הערות
<b>שנה א'</b>		
מבוא לניהול עסקים קטנים ובינוניים	3	
<b>שנה ב'</b>		
מימון מיזמים ועסקים קטנים ובינוניים	3	
שיווק ע"י עסקים קטנים ובינוניים	3	
היבטים חוקיים בעסקים קטנים ובינוניים	3	
ניהול עסקים משפחתיים	3	
<b>שנה ג'</b>		
בחירה	6	
פרקטיקום	8	
<b>סה"כ</b>	<b>29</b>	



## ניהול – התמחות בניהול אסטרטגי של המשאב האנושי

ראש ההתמחות: ד"ר גוטרמן עוז [OzG@wgalil.ac.il](mailto:OzG@wgalil.ac.il)

בעשורים האחרונים חלות תמורות משמעותיות בעולם יחסי העבודה, בניהול בכלל ובניהול המשאב האנושי בפרט. מציאות של שוק גלובאלי דינמי החשוף לשינויים כלכליים, חברתיים, טכנולוגיים, פוליטיים ואחרים יצרה אתגר ניהולי מורכב המתמקד בהלימה בין הארגון ויכולותיו לבין הסביבה המשתנה. ארגונים המתאימים את מערכותיהם בקצב ובכיוון הנדרש, שורדים. אתגר זה מחייב צורת ניהול שונה המדגישה את הצורך בחשיבה אסטרטגית פרו-אקטיבית ושימוש מושכל במשאבי הארגון לשם הכנת הארגון להתמודדות עם השינויים. קיימת חשיבות רבה להגביר את סיכויי הצלחתו של הון אנושי נתון, בכל ארגון ובכל תחום, על ידי ניהולו הנכון. פתיחת אשכול ההתמחות בניהול ההון האנושי תעמיד אוכלוסייה בעלת יכולת גבוהה להצליח בהקמה, ניהול, צמיחה, ליווי מקצועי והתווית מדיניות לגבי ניהול ההון האנושי בישראל בכלל ובאזור הגליל בפרט. תשמש מוקד ידע אקדמי בתחום ניהול ההון האנושי ותהווה פלטפורמה לשיתוף פעולה עם גורמים העוסקים בתחום ניהול ההון האנושי. המכללה האקדמית גליל מערבי החליטה על בניית אשכול התמחות בניהול משאבי אנוש כחלק מביה"ס לניהול וזאת בעקבות ביקוש רב של סטודנטים חדשים אשר הביעו רצונם להתמחות בתחום ניהול משאבי אנוש וכמענה לצרכי הארגונים בגליל.

### מבנה תכנית הלימודים:

שם הקורס	נ"ז	הערות
<b>שנה א'</b>		
ניהול משאבי אנוש	3	
<b>שנה ב'</b>		
אסטרטגית משאבי אנוש	3	
תרבות ארגונית ככלי ניהולי	3	
תכנון ומדידה של המשאב האנושי בארגון	3	
ניהול משאבי אנוש בארגון גלובלי	3	
<b>שנה ג'</b>		
בחירה	9	
פרקטיקום	8	
<b>סה"כ</b>	<b>32</b>	

## ניהול – התמחות בלוגיסטיקה

ראש ההתמחות: ד"ר גיל כהן

ניהול לוגיסטי, ניהול מערכות מלאי והפצה של חומרי גלם ומוצרים מוגמרים הפכו בשנים האחרונות לתחומים משפיעים על רווחיות מפעלים וחברות. כתוצאה מכך, ניהול לוגיסטי הינו אחד התחומים המבוקשים ביותר בתעשייה. בזכות ניהול לוגיסטי נכון הצליחו חברות להגיע לרמת מקצועיות גבוהה בתחום הייצור, החיסכון בעלויות והשיווק. המונח "לוגיסטיקה" הינו שם קוד מקביל לשרשרות אספקה, ניהול ביצועים, ניתוח סיכונים ו- תורת ההחלטות.

לוגיסטיקה, כמו ניהול שרשרות אספקה או ניהול ביצועים הינו נדבך מרכזי בתהליך של הפיכת מוצר (או שירות) מרעיון גולמי ועד להגעתו לנקודת המכירה לצרכן, תוך שימוש באופטימיזציה כמותית. שיטות אלה נמצאות בראש סדר העדיפויות של יצרני מוצרים לסוגיהם השונים. חלק גדול ממשאבי הארגון מוקדש לתהליכי פיתוח, ייעול שרשרת האספקה והטמעת שיפורים במוצר. האופי הכמותי של התכנית יאפשר לבוגרים להשתלב באחד משני מסלולים של המשך. המשך אקדמי או המשך תעסוקתי. מהבחינה האקדמית, האופי הכמותי של התכנית יקנה לבוגרים בסיס אקדמי איתן להמשך לימודים מתקדמים. מהבחינה היישומית - תעסוקתית, התכנית מכשירה את הבוגרים להשתלב בתפקידי ניהול מלאי ורכש במפעלים תעשייתיים גדולים ובינוניים.

### מבנה תכנית הלימודים:

שם הקורס	נ"ז	הערות
<b>שנה א'</b>		
מבוא להסתברות א' שו"ת	4	
<b>שנה ב'</b>		
יסודות הלוגיסטיקה	3	
מערכות מידע לוגיסטיות	3	
מודלים סטוכסטיים שו"ת	3	
בחירה בלוגיסטיקה	3	
<b>שנה ג'</b>		
ניהול הייצור והתפעול	3	
ניהול שרשרות הספקה	2	
פרקטיקום	8	
<b>סה"כ</b>	<b>29</b>	

## ניהול – התמחות בניהול נדל"ן

[DannyC@wgalil.ac.il](mailto:DannyC@wgalil.ac.il)

ראש ההתמחות: פרופ' צ'מנסקי דניאל

התכנית ללימודי נדל"ן (נכסי דלא ניידי) באקדמית גליל מערבי הינה התכנית היחידה בישראל המציעה התמחות בתחום ניהול נדל"ן לתואר ראשון. בארץ קיימות תכניות כאלה לתואר שני בלבד. התכנית בבית הספר לניהול על שם סר הארי סולומון מהווה התמחות במסגרת תואר ראשון בניהול.

התכנית מדגישה את הפן היישומי של המקצוע ומקנה לסטודנטים ארגז כלים שיבטיח קריירה בתחום הנדל"ן. במסגרת הלימודים הסטודנטים ירכשו את הכלים המתקדמים ביותר לבחירת פעילויות למגרש נתון, תוך התייחסות למאפיינים פיזיים, סוציו-כלכליים ומגבלות תכנוניות של האתר. הסטודנטים ילמדו שיטות לבחירת המיקום המיטבי לפעילות מסוימת. התוכנית תציג לסטודנטים יישומים של הידע הקיים בתחום המגורים, מסחר, משרדים, תעשייה מסורתית ומודרנית ומתקני בילוי ותיירות מסוגים שונים.

בשנה האחרונה לתואר, הסטודנטים יבצעו עבודה מעשית, פרקטיקום, תחת הנחיה של חבר סגל בעל ניסיון בתחום. העבודה תעסוק בפרויקט אמיתי ותקנה ידע מקצועי שיפתח בפני הבוגרים דלתות של מעסיקים.

בימים אלה האקדמית גליל מערבי מפתחת קורסים במסגרת היחידה ללימודי המשך במכללה, שיכינו סטודנטים לבחינות הסמכה במגוון מקצועות הקשורים לתחום הנדל"ן, כגון יעוץ משכנתאות ותיווך נדל"ן. קורסים אלה יהיו בעלות סמלית לסטודנטים בבית הספר לניהול.

צוות המרצים, המניעים את הסטודנטים להצלחה בלימודי תואר ראשון בנדל"ן, כולל מומחים מובילים בתחומים שונים של ענף הנדל"ן, כגון מימון פרויקטים של בניה וסוגיות משפטיות ותכנוניות רלוונטיות. **פרופ' דניאל צ'מנסקי**, העומד בראש ההתמחות, הינו מומחה בעל שם עולמי בתחום הכלכלה העירונית וכלכלת נדל"ן. פרופ' צ'מנסקי פרסם עשרות מאמרים בכלכלה עירונית ובכלכלה של פיתוח מקרקעין.

**מבנה תכנית הלימודים:**

שם הקורס	נ"ז	הערות
<b>שנה א'</b>		
כלכלה עירונית	3	
<b>שנה ב'</b>		
מבוא לייזום ופיתוח נדל"ן	3	
מימון נדל"ן	3	
סוגיות משפטיות ותכנוניות בפיתוח ניהול נדל"ן	3	
פיתוח ניהול פרויקטים בענף הנדל"ן	3	
<b>שנה ג'</b>		
מדיניות דיור	3	
מודלים עסקיים לעסקים קטנים ובינוניים בתחום הנדל"ן	3	
פרקטיקום	8	
<b>סה"כ</b>	<b>29</b>	

# ביה"ס לניהול

## החוגים

# לניהול ולכלכלה

דו-חוגי

[NisimBd@wgalil.ac.il](mailto:NisimBd@wgalil.ac.il)

ראשי החוגים : פרופ' נסים בן-דוד – ראש החוג לכלכלה

פרופ' יוסי יגיל – ראש החוג לניהול

[amnonk@wgalil.ac.il](mailto:amnonk@wgalil.ac.il)

[rachelm@wgalil.ac.il](mailto:rachelm@wgalil.ac.il)

**רכזי החוגים :** אמנון קומלוש- 04-9015206,  
רחל מהרש"ק-נחום- 04-90152160

[SapirC@wgalil.ac.il](mailto:SapirC@wgalil.ac.il)

מזכירת החוגים : ספיר כהן- ברג'יק - 04-9015392

### סגל המרצים :

פרופ' יגיל יוסי

[VictorO@wgalil.ac.il](mailto:VictorO@wgalil.ac.il)

פרופ' אוקסמן ויקטור

[DannyC@wgalil.ac.il](mailto:DannyC@wgalil.ac.il)

פרופ' דני צ'מנסקי

[YuvalAr@wgalil.ac.il](mailto:YuvalAr@wgalil.ac.il)

ד"ר ארבל יובל

[OzG@wgalil.ac.il](mailto:OzG@wgalil.ac.il)

ד"ר גוטרמן עוז

[vladi\\_stat@hotmail.com](mailto:vladi_stat@hotmail.com)

ד"ר גריסקין ולדימיר

[ZvikaV@wgalil.ac.il](mailto:ZvikaV@wgalil.ac.il)

ד"ר וינר צביקה

[motim@wgalil.ac.il](mailto:motim@wgalil.ac.il)

ד"ר מרדלר מוטי

[Shaikem@wgalil.ac.il](mailto:Shaikem@wgalil.ac.il)

ד"ר מרום ישעיהו

[AvishayA@wgalil.ac.il](mailto:AvishayA@wgalil.ac.il)

ד"ר עייש אבישי

ד"ר פבל טל

[JannaP@wgalil.ac.il](mailto:JannaP@wgalil.ac.il)

ד"ר פיאדין ז'אנה

[ArieR@wgalil.ac.il](mailto:ArieR@wgalil.ac.il)

ד"ר רשף אריה

[irrnpv99@gmail.com](mailto:irrnpv99@gmail.com)

מר רציבסקי ישראל

### מרצים מן החוץ :

ד"ר שונפלד בתי

[BetheS@wgalil.ac.il](mailto:BetheS@wgalil.ac.il)

עו"ד בן-חיים יצחק

[itzikbh@gmail.com](mailto:itzikbh@gmail.com)

רו"ח צבאן שי

[ShayT@wgalil.ac.il](mailto:ShayT@wgalil.ac.il)

מר אמסלם רוני

[ronena@wgalil.ac.il](mailto:ronena@wgalil.ac.il)

מר רציבסקי ישראל

[irrnpv99@gmail.com](mailto:irrnpv99@gmail.com)

גבי שרטוק סו

[SueC@wgalil.ac.il](mailto:SueC@wgalil.ac.il)

מר שאמי לביב

[labibs@wgalil.ac.il](mailto:labibs@wgalil.ac.il)

### מתרגלים :

מר בודה ארז

[ErezB@wgalil.ac.il](mailto:ErezB@wgalil.ac.il)

מר בילפלד ניר

[spacer@bezeqint.net](mailto:spacer@bezeqint.net)

מר בירמן אבינדב

[avinadavbirman@gmail.com](mailto:avinadavbirman@gmail.com)

מר גרשטיין בוריס

[BorisG@wgalil.ac.il](mailto:BorisG@wgalil.ac.il)

מר שיד יאן

[YanS@wgalil.ac.il](mailto:YanS@wgalil.ac.il)

התוכנית הדו-חוגית בניהול וכלכלה נגזרת מהמתכונות החד-חוגיות ומכילה את כל לימודי הבסיס והליבה של המתכונות החד-חוגיות. במתכונת הדו-חוגית ירכשו הבוגרים ידע בסיסי בתחום הניהול לצד ידע מורחב יחסית בתחום הכלכלה. מטרת התוכנית הדו-חוגית היא להעניק לבוגרים ידע בסיסי בתחום הניהול לצד ידע מורחב יחסית בתחום הכלכלה. השילוב בין השניים מאפשר התמחות בפן הניהולי של מקצועות הכלכלה ומקנה לסטודנטים העשרה רחבה על מנת שיוכלו להשתלב בתחום העסקי.

## תנאי קבלה

- ממוצע בגרות 85 ומעלה ובחינה פסיכומטרית בציון 520 ומעלה; או סיום מכינה קדם אקדמית בממוצע 85 ומעלה וציון פסיכומטרי 520 ומעלה; או תעודת סיום תיכון שקולה מחו"ל ובחינה פסיכומטרית בציון 520 ומעלה;
- אנגלית: ציון בגרות ב 4 יח"ל – 60 ומעלה.
- מתמטיקה: ציון בגרות ב-4 יח"ל – 60 ומעלה / מכינה ייעודית במתמטיקה בציון 70 ומעלה.
- מועמדים מבוגרים בעלי ניסיון עבודה רב בתחומים כלכליים-פיננסיים – יוכלו להגיש מועמדות ללימודי התוכנית ללא עמידה במבחן הפסיכומטרי ומידת התאמתם תיבחן על ידי ועדת קבלה.

## תנאי מעבר

- כדי לעבור לשנה ב', יש להשיג ציון מינימלי של 70 בקורסים: "מבוא לכלכלה-מיקרו" ו-"מבוא לכלכלה-מאקרו".
- כדי לעבור לשנה ג' יש להשיג ציון ממוצע מינימלי של 70 בקורסים "יסודות ההתנהגות ארגונית-מיקרו" ו"יסודות ההתנהגות הארגונית-מאקרו".
- ציון ממוצע מינימלי למעבר משנה לשנה - 65 וציון ממוצע מינימלי לזכאות לתואר 65.
- בלימודי אנגלית נדרש הסטודנט לציון "פטור" עד סוף שנה ב' ללימודים.
- במקרים שבהם תלמיד לא מילא את חובותיו בשנה א' או ב', המעבר לשנת הלימודים הבאה יידון ע"י ועדת ההוראה.
- בכל שלב, על הסטודנט לעמוד, במידה ויש, בדרישות-קדם הספציפיות לקורסים שאליהם הוא נרשם.
- בכל קורס תינתן האפשרות להיבחן ב-2 מועדים שונים. במידה וסטודנט נכשל ב-2 מועדים הוא זכאי להרשמה נוספת באותו הקורס. סטודנט שכשל פעמיים ברציפות ולא עבר את הקורס יועבר לוועדת הוראה לדיון בהמשך לימודיו.

**מבנה תכנית הלימודים :**

**שנה א'**

הערות	נ.ז.	שם הקורס
<b>קורסים בכלכלה</b>		
	4	מתמטיקה לכלכלנים א' שו"ת
	5	מתמטיקה לכלכלנים ב' שו"ת
	4	מבוא לכלכלה מיקרו- שו"ת
	4	מבוא לכלכלה מאקרו- שו"ת
	3	יסודות החשבונאות- שו"ת
	3	מבוא לתמחיר וחשבונאות ניהולית
	4	סטטיסטיקה לכלכלנים א' שו"ת
	4	סטטיסטיקה לכלכלנים ב' שו"ת
<b>קורסים בניהול</b>		
	2	מערכות מידע ניהוליות א'
	3	יסודות ניהול השיווק
	3	מבוא למשפט עסקי
	-	מבוא לחדו"א
	<b>39</b>	<b>סה"כ</b>





## שנה ב'

שם הקורס	נ"ז	הערות
<b>קורסים בכלכלה</b>		
מיקרו כלכלה א'- שו"ת	4	
מיקרו כלכלה ב'- שו"ת	4	
מאקרו כלכלה א' – שו"ת	4	
מאקרו כלכלה ב'- שו"ת	4	
מבוא לאקונומטריקה – שו"ת	4	
יישומי מחשב בכלכלת עסקים- שו"ת	3	
<b>קורסים בניהול</b>		
מימון הפירמה א'- שו"ת	3	
מימון הפירמה ב'- שו"ת	3	
יסודות ההתנהגות הארגונית- מיקרו	3	
יסודות ההתנהגות הארגונית - מאקרו	3	
שיטות מחקר למנהלים	3	
אנגלית לתקשורת עסקית	4	
מבוא לחקר ביצועים שו"ת	3	
<b>סה"כ</b>	<b>45</b>	

## שנה ד'

שם הקורס	נ"ז	הערות
<b>קורסים בכלכלה</b>		
כלכלת ישראל- שיעור	3	
מסחר בינלאומי- שו"ת	3	
סמינריון בכלכלה	4	שנתי
קורס בחירה בכלכלה	3	
<b>קורסים בניהול</b>		
ניהול משאבי אנוש	3	
אסטרטגיה ומדיניות עסקית	3	
קבלת החלטות	3	
מבוא ליזמות עסקית	3	
אתיקה ניהולית ואחריות חברתית	3	
פרקטיקום בניהול	8	שנתי
<b>סה"כ</b>	<b>36</b>	

- המכללה האקדמית גליל מערבי שומרת לעצמה את הזכות להכניס שינויים ללא הודעה מוקדמת בפרטים המופיעים בדפים אלו.
- פתיחת מסלול או קורס מותנית במספר הסטודנטים הנרשמים.

# ביה"ס לניהול

## החוג ללוגיסטיקה

דו-חוגי

ד"ר גיל כהן

ראש החוג:

אמנון קומלוש - 04-9015206, [amnonk@wgalil.ac.il](mailto:amnonk@wgalil.ac.il)  
רחל מהרש"ק-נחום - 04-90152160 [rachelm@wgalil.ac.il](mailto:rachelm@wgalil.ac.il)

רכזי החוג:

ספיר כהן- ברגייק - 04-9015392 [SapirC@wgalil.ac.il](mailto:SapirC@wgalil.ac.il)

מזכירת החוג:

### סגל המרצים:

[DannyC@wgalil.ac.il](mailto:DannyC@wgalil.ac.il)  
[VictorO@wgalil.ac.il](mailto:VictorO@wgalil.ac.il)  
[OzG@wgalil.ac.il](mailto:OzG@wgalil.ac.il)  
[vladi\\_stat@hotmail.com](mailto:vladi_stat@hotmail.com)  
[ZvikaV@wgalil.ac.il](mailto:ZvikaV@wgalil.ac.il)  
[IritT@wgalil.ac.il](mailto:IritT@wgalil.ac.il)  
[JannaP@wgalil.ac.il](mailto:JannaP@wgalil.ac.il)  
[ArieR@wgalil.ac.il](mailto:ArieR@wgalil.ac.il)  
[irrnvpv99@gmail.com](mailto:irrnvpv99@gmail.com)

פרופי צ'מנסקי דניאל  
ד"ר אוקסמן ויקטור  
ד"ר גוטרמן עוז  
ד"ר גריסקין ולדימיר  
ד"ר וינר צביקה  
ד"ר טלמור עירית  
ד"ר פיאדין ז'אנה  
ד"ר רשף אריה  
מר רציבסקי ישראל

### מרצים מן החוץ:

[BetheS@wgalil.ac.il](mailto:BetheS@wgalil.ac.il)  
[eitan.openu@gmail.com](mailto:eitan.openu@gmail.com)  
[itzikbh@gmail.com](mailto:itzikbh@gmail.com)  
[ShayT@wgalil.ac.il](mailto:ShayT@wgalil.ac.il)  
[SueC@wgalil.ac.il](mailto:SueC@wgalil.ac.il)  
[labibs@wgalil.ac.il](mailto:labibs@wgalil.ac.il)

ד"ר שונפלד בתי  
מר מן איתן  
עו"ד בן-חיים יצחק  
רו"ח צבאן שי  
גבי שרטוק סו  
מר שאמי לביב

### מתרגלים:

[ErezB@wgalil.ac.il](mailto:ErezB@wgalil.ac.il)  
[spacer@bezeqint.net](mailto:spacer@bezeqint.net)  
[avinadavbirman@gmail.com](mailto:avinadavbirman@gmail.com)  
[BorisG@wgalil.ac.il](mailto:BorisG@wgalil.ac.il)  
[YanS@wgalil.ac.il](mailto:YanS@wgalil.ac.il)

מר בודה ארז  
מר בילפלד ניר  
מר בירמן אבינדב  
מר גרשטיין בוריס  
מר שיד יאן

## לוגיסטיקה (עם ניהול) במסלול דו-חוגי

ניהול לוגיסטי, ניהול מערכות מלאי והפצה של חומרי גלם ומוצרים מוגמרים הפכו בשנים האחרונות לתחומים משפיעים על רווחיות מפעלים וחברות. כתוצאה מכך, ניהול לוגיסטי הינו אחד התחומים המבוקשים ביותר בתעשייה. בזכות ניהול לוגיסטי נכון הצליחו חברות להגיע לרמת מקצועיות גבוהה בתחום הייצור, החיסכון בעלויות והשיווק. המונח "לוגיסטיקה" הינו שם קוד מקביל לשרשרת אספקה, ניהול ביצועים, ניתוח סיכונים ו- תורת ההחלטות.

לוגיסטיקה, כמו ניהול שרשרת אספקה או ניהול ביצועים הינו נדבך מרכזי בתהליך של הפיכת מוצר (או שירות) מרעיון גולמי ועד להגעתו לנקודת המכירה לצרכן, תוך שימוש באופטימיזציה כמותית. שיטות אלה נמצאות בראש סדר העדיפויות של יצרני מוצרים לסוגיהם השונים. חלק גדול ממשאבי הארגון מוקדש לתהליכי פיתוח, ייעול שרשרת האספקה והטמעת שיפורים במוצר.

לימודי לוגיסטיקה ניתנו בעבר בחטיבה האקדמית במכללה והם היו באחריות אקדמית של אוניברסיטת בר-אילן. משנת הלימודים – תשע"ז לימודי הלוגיסטיקה יעוגנו בתוך בית הספר לניהול במכללה.

האופי הכמותי של התכנית יאפשר לבוגרים להשתלב באחד משני מסלולים של המשך. המשך אקדמי או המשך תעסוקתי. מהבחינה האקדמית, האופי הכמותי של התכנית יקנה לבוגרים בסיס אקדמי איתן להמשך לימודים מתקדמים. מהבחינה היישומית - תעסוקתית, התכנית מכשירה את הבוגרים להשתלב בתפקידי ניהול מלאי ורכש במפעלים תעשייתיים גדולים ובינוניים.

### תכנית הלימודים:

התכנית הינה דו-חוגית. היא משתלבת עם חוג נוסף בבית הספר. כלומר, או החוג לכלכלה או החוג לניהול. מבין שלושת החוגים בבית הספר, החוג ללוגיסטיקה הינו החוג בעל האוריינטציה הכמותית ביותר.

מתכונת הלימודים נועדה להקנות לתלמידים ידע כמותי בסיסי וכן, כלים ומיומנויות בתחומי הכלכלה והניהול.

### תנאי קבלה:

- ממוצע בגרות 85 ומעלה ובחינה פסיכומטרית בציון 520 ומעלה או סיום מכינה קדם אקדמית / +30 בציון 85 ומעלה וציון פסיכומטרי 520 ומעלה. או תעודת סיום תיכון שקולה מחו"ל ובחינה פסיכומטרית בציון 520 ומעלה.
- אנגלית: ציון בגרות ב- 4 יח"ל 60 ומעלה.
- מתמטיקה: ציון בגרות ב- 4 יח"ל – 60 ומעלה / מכינה ייעודית במתמטיקה בציון 70 ומעלה.
- מועמדים בעלי ניסיון עבודה רב בתחומים כלכליים- פיננסיים וניהוליים, יוכלו להגיש מועמדות ללימודי התכנית ללא עמידה במבחן הפסיכומטרי ומידת התאמתם תיבחן ע"י ועדת קבלה.

### תנאי מעבר:

- ציון ממוצע מינימלי למעבר משנה לשנה - 65 וציון ממוצע מינימלי לזכאות לתואר 65.
- בלימודי עברית נדרש הסטודנט לציון "פטור" בסוף שנה א' ללימודים
- בלימודי אנגלית נדרש הסטודנט לציון "פטור" עד סוף שנה ב' ללימודים.
- במקרים שבהם תלמיד לא מילא את חובותיו בשנה א' או ב', המעבר לשנת הלימודים הבאה יידון ע"י ועדת ההוראה.
- בכל שלב, על הסטודנט לעמוד, במידה ויש, בדרישות-קדם הספציפיות לקורסים שאליהם הוא נרשם.

- בכל קורס תינתן האפשרות להיבחן ב-2 מועדים שונים. במידה וסטודנט נכשל ב-2 מועדים הוא זכאי להרשמה נוספת באותו הקורס. סטודנט שכשל פעמיים ברציפות ולא עבר את הקורס יועבר לוועדת הוראה לדיון בהמשך לימודיו.
- על הסטודנט לעמוד גם בתנאי המעבר של החוג השני (כלכלה או ניהול).

## מבנה תכנית הלימודים

### שנה א'

הערות	נ.ז.	שם הקורס
	3	מבוא לסטטיסטיקה- שו"ת
	4	מבוא להסתברות א'- שו"ת
	4	מבוא להסתברות ב'- שו"ת
	3	יסודות הלוגיסטיקה
	3	יסודות הכלכלה- שו"ת
	3	מערכות מידע לוגיסטיות
	<b>20</b>	<b>סה"כ שנה א'</b>

### שנה ב'

הערות	נ.ז.	שם הקורס
	3	חקר ביצועים א- שו"ת
	3	חקר ביצועים ב- שו"ת
	4	ניהול היצור והתפעול
	3	ניהול סיכונים
	3	ניהול שרשרות הספקה
	3	יסודות ניהול הרכש
	<b>19</b>	<b>סה"כ שנה ב'</b>

### שנה ג'

הערות	נ.ז.	שם הקורס
	3	ניהול פרויקטים
	3	תובלה ושינוע
	8	פרקטיקום
2 קורסים	6	קורסי בחירה
	<b>20</b>	<b>סה"כ שנה ג'</b>

# ביה"ס לניהול

## החוגים

לכלכלה וחשבונאות

דו-חוגי

פרופ' ניסים ארניה

**ראש החוג:**

[amnonk@wgalil.ac.il](mailto:amnonk@wgalil.ac.il), 04-9015206, אמנון קומלוש-  
[rachelm@wgalil.ac.il](mailto:rachelm@wgalil.ac.il) 04-90152160 רחל מהרש"ק-נחום-

**רכזי החוג:**

[SapirC@wgalil.ac.il](mailto:SapirC@wgalil.ac.il) 04-9015392 ספיר כהן- ברגייק -

**מזכירת החוג:**

**סגל המרצים:**

[DannyC@wgalil.ac.il](mailto:DannyC@wgalil.ac.il)  
[vladi\\_stat@hotmail.com](mailto:vladi_stat@hotmail.com)  
[ZvikaV@wgalil.ac.il](mailto:ZvikaV@wgalil.ac.il)  
[JannaP@wgalil.ac.il](mailto:JannaP@wgalil.ac.il)  
[irrnpy99@gmail.com](mailto:irrnpy99@gmail.com)

פרופ' צ'מנסקי דניאל  
 ד"ר גריסקין ולדימיר  
 ד"ר וינר צביקה  
 ד"ר פיאדין ז'אנה  
 ד"ר פירסטנברג אחיקם  
 מר רציבסקי ישראל

**מרצים מן החוץ:**

[BetheS@wgalil.ac.il](mailto:BetheS@wgalil.ac.il)  
[itzikbh@gmail.com](mailto:itzikbh@gmail.com)  
[SueC@wgalil.ac.il](mailto:SueC@wgalil.ac.il)  
[labibs@wgalil.ac.il](mailto:labibs@wgalil.ac.il)

ד"ר שונפלד בתי  
 עו"ד בן-חיים יצחק  
 גב' שרטוק סו  
 מר שאמי לביב

**מתרגלים:**

[ErezB@wgalil.ac.il](mailto:ErezB@wgalil.ac.il)  
[spacer@bezeqint.net](mailto:spacer@bezeqint.net)  
[avinadavbirman@gmail.com](mailto:avinadavbirman@gmail.com)  
[BorisG@wgalil.ac.il](mailto:BorisG@wgalil.ac.il)  
[YanS@wgalil.ac.il](mailto:YanS@wgalil.ac.il)

מר בודה ארז  
 מר בילפלד ניר  
 מר בירמן אבינדב  
 מר גרשטיין בוריס  
 מר שיך יאן

## החוג לחשבונאות

מקצוע החשבונאות הופך בשנים האחרונות לאחד ממקצועות האקדמיה המבוקשים והאטרקטיביים ביותר. הלימודים בחוג משולבים עם לימודים בחוג לכלכלה וכוללים את בסיס הידע התאורטי והמעשי הנדרש המקנה לסטודנטים כלים המאפשרים להשתלב בשוק התעסוקה במשרות יוקרתיות, כמו מנהלי כספים, כלכלנים, חשבים ורואי חשבון - הן במגזר הציבורי והן במגזר העסקי. בנוסף לשלוש שנות לימודים לקראת תואר בוגר, מתוכננת בעתיד גם שנת לימודים רביעית – שנת השלמה – המיועדת להכשיר את הבוגרים לעמידה בבחינות הנדרשות ע"י מועצת רואי החשבון לקבלת רישיון רואה חשבון. סטודנט שיסיים בהצלחה את חובותיו בחוג לחשבונאות, וישלים את תקופת הסטז' הנדרשת, אמור לקבל פטור מבחינות הביניים וממרבית הבחינות הסופיות של מועצת רואי החשבון, כנהוג לגבי האוניברסיטאות והמכללות האחרות בארץ.

כמו ביתר מסלולי ההתמחות והחוגים בבית הספר לניהול, המרצים בחוג לחשבונאות הינם מהשורה הראשונה בתחום זה, בעלי ניסיון מעשי רב - לצד ניסיונם הניכר במישור האקדמי. בראש החוג עומד פרופ' נסים ארניה, רו"ח, לשעבר ראש החוג לחשבונאות באוניברסיטת תל אביב ובעל משרד ליעוץ פיננסי והערכת שווי חברות. פרופ' ארניה גם הקים בהצלחה רבה את החוג לחשבונאות במכללת שערי מדע ומשפט בהוד השרון.

### 8. תנאי קבלה, מעבר משנה לשנה ותנאי סיום לזכאות לתואר

#### תנאי קבלה:

- ממוצע תעודת בגרות - 90 לפחות.
- אנגלית ברמה של 4 יחידות לפחות.
- מתמטיקה: ציון בגרות ב-4 יח"ל – 60 ומעלה / מכינה ייעודית במתמטיקה בציון 70 ומעלה.
- ציון פסיכומטרי של 520 נקודות לפחות.
- כל סטודנט אשר אין לו פטור באנגלית ילמד אנגלית בסיסית כמכינה.
- מועמדים בעלי ניסיון רב בתחומים כלכליים-פיננסיים יוכלו להגיש מועמדות לתכנית ללא עמידה במבחן הפסיכומטרי ומידת התאמתם תיבחן ע"י ועדת קבלה, בכפיפות לראיון אישי. מספר החריגים אשר יכולים להתקבל לתכנית ללא עמידה במבחן בפסיכומטרי, לא יעלה על 10% מכלל המתקבלים לתכנית.
- קבלה באמצעות "אפיק מעבר" של האוניברסיטה הפתוחה: מועמדים שלמדו וסיימו בהצלחה ארבעה קורסים שונים של האוניברסיטה הפתוחה בהיקף נקודות כולל של 20 נקודות ומעלה בממוצע 80 ומעלה. מועמדים שעמדו בתנאים אלו לא יחויבו בתעודת בגרות.

#### 1. תנאי מעבר:

- ציון ממוצע מינימלי למעבר משנה לשנה - 65 וציון ממוצע מינימלי לזכאות לתואר 65.
- בלימודי עברית נדרש הסטודנט לציון "פטור" בסוף שנה א' ללימודים.
- בלימודי אנגלית נדרש הסטודנט לציון "פטור" עד סוף שנה ב' ללימודים.
- במקרים שבהם תלמיד לא מילא את חובותיו בשנה א' או ב', המעבר לשנת הלימודים הבאה יידון ע"י ועדת ההוראה.
- בכל שלב, על הסטודנט לעמוד, במידה ויש, בדרישות-קדם הספציפיות לקורסים שאליהם הוא נרשם.
- בכל קורס תינתן האפשרות להיבחן ב-2 מועדים שונים. במידה וסטודנט נכשל ב-2 מועדים הוא זכאי להרשמה נוספת באותו הקורס. סטודנט שכשל פעמיים ברציפות ולא עבר את הקורס יועבר לוועדת הוראה לדיון בהמשך לימודיו.

#### 2. תנאי סיום לזכאות לתואר: עמידה בדרישות של כל הקורסים.



**מבנה תכנית הלימודים :**

**שנה א'**

שם הקורס	נ.ז.	הערות
<b>קורסים בכלכלה</b>		
מתמטיקה לכלכלנים א' - שו"ת	4	
מתמטיקה לכלכלנים ב' - שו"ת	5	
מבוא לכלכלה מיקרו- שו"ת	4	
מבוא לכלכלה מאקרו- שו"ת	4	
מימון הפירמה א' - שו"ת	3	
סטטיסטיקה לכלכלנים א' - שו"ת	4	
סטטיסטיקה לכלכלנים ב' - שו"ת	4	
מבוא לחדו"א	-	
<b>קורסים בחשבונאות</b>		
המערכת החשבונאית- הנה"ח - שו"ת	-	
יסודות החשבונאות- שו"ת	5	
יסודות המשפט	2	
מבוא למיסים – שו"ת	3	
דיני תאגידים	2	
מבוא למשפט עסקי	3	
המערכת החשבונאית – חישובים מסחריים שו"ת	-	
<b>סה"כ</b>	<b>43</b>	

## שנה ב'

שם הקורס	נ"ז	הערות
<b>קורסים בכלכלה</b>		
מיקרו כלכלה א' - שו"ת	4	
מיקרו כלכלה ב' - שו"ת	4	
מאקרו כלכלה א' - שו"ת	4	
מאקרו כלכלה ב' - שו"ת	4	
מימון הפירמה ב' - שו"ת	3	
יישומי מחשב בכלכלת עסקים - שו"ת	3	
<b>קורסים בחשבונאות</b>		
חשבונאות ניהולית - שו"ת	5	
בעיות מדידה בחשבונאות - שו"ת	5	
מיסים א' (שוק ההון) - שו"ת	3	
שיטות סטטיסטיות	2	
מיסים ב' (מיסוי תאגידים) - שו"ת	3	
מבוא לביקורת חשבונות	3	
בעיות מתקדמות בחשבונאות - שו"ת	5	
<b>סה"כ</b>	<b>48</b>	

## שנה ט'

שם הקורס	נ"ז	הערות
<b>קורסים בכלכלה</b>		
כלכלת ישראל - שיעור	3	
מבוא לאקונומטריקה - שו"ת	4	
סמינריון בכלכלה	4	שנתי
<b>קורסים בחשבונאות</b>		
דוחו"ת מאוחדים - שו"ת	6	
תכנון ובקרה עסקית - שו"ת	3	
ביקורת חשבונות - שו"ת	4	
מערכות מידע	2	
סמינריון בחשבונאות פיננסית	4	
ניתוח דוחו"ת כספיים והערכת שווי חברות	4	
<b>סה"כ</b>	<b>34</b>	

- המכללה האקדמית גליל מערבי שומרת לעצמה את הזכות להכניס שינויים ללא הודעה מוקדמת בפרטים המופיעים בדפים אלו.
- פתיחת מסלול או קורס מותנית במספר הסטודנטים הנרשמים.

## תיאורי קורסים

### אגרות חוב

הרחבת הידע התיאורטי והיישומי בתחום כדאיות השקעה באגרות חוב בתנאי סיכון. ניתוח הסיכונים הכרוכים בהשקעה באג"ח ממשלתיות ובאג"ח של פירמות, תוך שילובם בתיק ההשקעות.

### אופציות וחוזים עתידיים

מטרת הקורס הינה להכיר את מבנה השוק, את המכשירים הפיננסיים ואת דרכי החישוב של הסיכונים הכרוכים בהשקעה במכשירים פיננסיים תוך הרחבת הידע התיאורטי והמעשי בתחום כדאיות השקעה בתנאי סיכון. ללמוד את נושא הנגזרות הפיננסיות, תוך שימת דגש על אופציות וחוזים עתידיים ועל ההיבטים המעשיים שבמסחר בהם. הקורס משלב בין לימוד תיאורטי של אסטרטגיות ותמחור נגזרות לבין תרגול מעשי של מסחר בנגזרות.

### אנגלית לתקשורת עסקית

The course will teach students the basics of English for Business. The primary focus will be on the variety of skills needed for successful interaction in English, especially writing skills and oral skills while incorporating reading skills via short texts.

### אסטרטגיה ומדיניות עסקית

הקניית ידע על עיצובה ומיומנות ביצועיה של אסטרטגיה עסקית ופיתוח חשיבה אסטרטגית שיטתית, וכן, הבנת הגישה האסטרטגית ופיתוח היכולת ליישום תובנותיו של ניהול אסטרטגי בשטח.

### ארגון ענפי

הקורס הוא בעיקרו שילוב של תיאוריית ארגון ענפי ותצפיות על מבנה הפירמה, שווקים, והתנהגות פירמות שאינן מתחרות. המודלים הבסיסיים כוללים תחרות כמויות, תחרות מחירים ומודלים של מניעת כניסה. הקורס יספק מבוא לפיקוח והגבלים.

### אתיקה ניהולית ואחריות חברתית

תכליתו של קורס זה להקנות למשתתפים מיומנויות באבחון בעיות אתיות העולות תדיר בתהליך קבלת החלטות ודרכים ופתרונן. הקורס יתמקד בשלושה רבדים: ראשית, נסקור את הבסיס הנורמטיבי לאחריותו החברתית של התאגיד וארגונים בכלל. שנית, נבחן את המימד ההתנהגותי המשפיע על התנהגות מנהלים בסביבה העסקית. שלישית, נתח בעיות אתיות רווחות בעולם העסקים ונתאר דרכים שונות להתמודדות עימן.

### מבוא ליזמות עסקית

הקניית היכרות ראשונית ובסיסית בניהול חברות הזנק. הקורס מכסה את מגוון הנושאים העיקריים הקשורים ביזום, הקמה, וניהול חברות הזנק טכנולוגיות. הקורס כולל תרגול מעשי של כתיבת תוכנית עסקית, הכנת מצגת לגיוס הון ראשוני, ניהול מו"מ עם משקיעים וקרנות הון סיכון. במסגרת הקורס ידרשו הסטודנטים לבנות בצוותים תכניות עסקיות למיזמים חדשים או לצורך תכנון פרויקטים חדשים בארגונים קיימים.

### היבטים חוקיים בעסקים קטנים ובינוניים

נכיר היבטים בסיסיים בעולם המשפט הישראלי בדגש ספציפי לנושאים שנחוצים במסגרת הניהול השוטף של עסקים קטנים ובינוניים, במטרה לאפשר התמודדות טובה יותר עם סיטואציות מורכבות. הקורס יעסוק בנושאים משפטיים מרכזיים לעסק ובכלל זה דיני חוזים, דיני עבודה, דיני צרכנות, דיני חברות, קניין רוחני ומיסוי.

### יזמות עסקית ועסקים קטנים

הקורס יקנה לסטודנטים לניהול, ובלי רקע קודם ביזמות, ידע הנדרש להפיכת רעיון עסקי לעסק מצליח. הקורס יעסוק בכל תחומי היזמות, כולל מסחור של תוצרי מחקר ופיתוח. הקורס יקנה לסטודנטים יסודות להמשך לימוד יזמות במסגרת קורסים מתקדמים יותר. בסוף הקורס הסטודנטים יהיו בעלי יכולת להעריך רעיון עסקי כעסק מרוויח, לבחון ברמה ראשונית את כל מרכיבי הבדיקה העסקית של עסק מתחיל ולתכנן צעדים מרכזיים בקידום היוזמה בשלביה הראשוניים.



### **יישומי מחשב בכלכלת עסקים**

הקורס מציג יישומי גיליון אלקטרוני בפתרון בעיות בתחומי הכלכלה, המימון, השיווק והסביבה העסקית. במהלך הקורס יוצגו יתרונות האקסל בפתרון בעיות אופטימיזציה, ניתוחי רגישויות, חישובי תזרימים וכדאיות השקעה, וכן, הכרה ראשונית של שימוש בבסיס נתונים ובפונקציות סטטיסטיות.

### **יסודות בפיתוח וניהול נדל"ן**

מטרת הקורס היא להקנות לסטודנטים לניהול יסודות בפיתוח וניהול נדל"ן.

### **יסודות הכלכלה**

הקניית מושגים בסיסיים בחשיבה כלכלית. הדגשי הקורס וספר הקריאה הינם בעיקר על יישומים ומדיניות בתחומי המיקרו והמאקרו כלכלה.

### **יסודות התנהגות הארגונית – מאקרו**

הקורס נועד להקנות לתלמידים מושגים וכלי ניתוח לשם הבנת התופעה הארגונית בחברה בת-ימינו. התלמידים ילמדו על המאפיינים המייחדים ארגונים, על המבנים שעליהם הם בנויים ועל התהליכים שבאמצעותם הם מתפקדים. ידע זה נועד לשמש בסיס מדעי לניהול ארגונים בדרגים השונים.

### **יסודות ההתנהגות הארגונית – מיקרו**

מטרת הקורס היא להקנות ידע ולספק כלים לניתוח התנהגות אנושית בארגונים, אשר תבחן בשתי רמות: רמת הפרט, ורמת הקבוצה, כולל זיקות הגומלים ביניהן. ברמת הפרט ידונו היבטים של התנהגות הפרט כמו תפיסה, למידה, אישיות ויכולת הנעה. ברמת הקבוצה ידונו היבטים של דינאמיקה קבוצתית ומערכת היחסים בין קבוצות. הקורס מבוסס על הרצאות שיעסקו במאפייני ההתנהגות האנושית בארגונים.

### **יסודות החשבונאות**

הקניית מידע פיננסי למשתמשים עתידיים שאינם חשבונאים הבנה כללית בנושאי מפתח מעשיים בתחום החשבונאות הפיננסית. הקורס יקנה לסטודנט יכולת קריאה מושכלת של דוחות כספיים העיקריים המשמשים בסיס לקבלת החלטות עסקיות. הנושאים בקורס ילמדו על פי התקינה החשבונאית החדשה בישראל אשר מבוססת על התקינה הבינלאומית.

### **יסודות ניהול השיווק**

תחום השיווק הולך ותופס, בשנים האחרונות, מקום מרכזי במבנה ובפעילות הפירמה המודרנית. הקורס יעמוד על הגורמים לתופעה זו, כמו גם על הסוגיות העיקריות מולן ניצב מקבל החלטות בסביבה העסקית: זיהוי צרכי הלקוח ועיצוב מענה שיווקי כולל. בפני הסטודנטים יוצגו מושגי היסוד, התופעות, התפישות, התיאוריות והמודלים אשר התגבשו לכלל מדע השיווק בן זמננו.

### **כלכלת ישראל**

הקורס יקנה לסטודנטים הכרה והבנה של התהליכים הכלכליים המאפיינים את המשק הישראלי בעבר ובהווה. הקורס יעסוק בתיאור המגמות המרכזיות המאפיינות את הכלכלה והחברה בישראל של היום בהשוואה לכל שנות קיומה של המדינה, תוך כדי אבחון נקודות התורפה העיקריות שבהן. על בסיס זה, יוצגו מכלול של כלי מדיניות האמורים להתמודד עם אותן בעיות מרכזיות. במהלך הקורס יוצגו שלל נתונים ואינדיקטורים על בסיסם ניתן למדוד העקרונות שאמורים להנחות את התווית המדינית ואת הפעלתה.

### **כלכלת סביבה ומשאבי טבע**

הקניית כלים לניתוח איכותי וכמותי של עיצוב מדיניות כלכלית לשימוש במשאבי טבע, תוך מתן דגש על פיתוח מדיניות סביבתית ברת קיימא. בכדי להשיג מטרות אלו, נתמקד בהעמקת הידע התיאורטי הרלוונטי בכלכלה, נלמד מושגים בסיסיים במיקרו-כלכלה ובתורת הרווחה, תוך שימת דגש על יישומים סביבתיים. בנוסף, נמצא מדיניות כלכלית אשר מתאמת בין מטרות הפרט והחברה, בדגש על הכללת השפעות חיצוניות וגורמים לניהול לא יעיל של משאבי טבע. כמו כן יתרכז הקורס בנושאים כגון, אומדן הערך הכלכלי של שירותים אקולוגיים, ובבעיות מיוחדות הקשורות להקצאת מוצרים ציבוריים. הקורס יסקור את המונחים השונים המשמשים לביצוע ניתוח עלות תועלת של מדיניות ציבורית. נתמקד בהבנת המודלים הכלכליים שפותחו לצורך הערכת העלויות מחד, והתועלות מאידך, של פרויקטים סביבתיים שונים. נעסוק בפתרון בעיות וקשיים המתעוררים בעת ניתוח עלות תועלת כלכלית.

### כלכלת עסקים (מיקרו)

הקורס נועד להקנות לתלמידי ניהול ידע כלכלי רחב במיקרו כלכלה. חלקו הראשון של הקורס דן בניתוח בסיסי של היצע וביקוש ושיווי משקל תחרותי. בחלקו השני, דן הקורס במודלים של מונופול, אוליגופול ותחרות מונופוליסטית, המייצגים את המצב הקיים ברוב ענפי המשק בישראל.

### מאגרי מידע כלכליים ועסקיים

הקורס עוסק בהוראת סוגים שונים של מאגרי ידע בנושאים כלכליים עסקיים: ביבליוגרפים, מאגרי נתונים ובטקסט מלא תוך הכרות עם אסטרטגיות חיפוש וניסוח שאילתות חיפוש. בנוסף, הקורס יידון גם במאפייני מאגרי המידע והערכתם.

### מאקרו כלכלה א'

ניתוח תהליכים כלכליים ברמה משקית כוללת – לאומית ובינלאומית. הקורס יעסוק בהחלטות התצרוכת, ההשקעה והמדיניות הממשלתית במודל רב תקופתי ובהשלכות על החשבון השוטף. יוצגו הגורמים המשפיעים על שוק הכסף, תוצג השפעת מדיניות מוניטרית במשטרים כלכליים בהם מתקיימות מגבלות על תנועות הון, ובמשטרים בהם תנועות הון חופשיות. הדיון יערך תוך התייחסות לסוג משטר שער החליפין הקיים במשק.

### מאקרו כלכלה ב'

הקורס יעסוק בהקשרים שבין גירעון הממשלה ומדיניות מימון הגירעון והאינפלציה. יוצג מודל שיווי משקל כללי, במסגרתו יוצגו השלכות מדיניות מוניטרית ופיסקאלית על התוצר, התעסוקה, הריבית ורמת המחירים. תבחן השפעת המדיניות במשטרים כלכליים בהם מתקיימות או לא מתקיימות תנועות הון ובמשטרים שונים של שערי חליפין. יידון הקשר שבין אבטלה ואינפלציה בטווח הקצר ובטווח הארוך, תוך התייחסות למנגנון יצירת הציפיות.

### מאקרו כלכלה והמשק הישראלי

היכרות עם מושגים מאקרו כלכליים בסיסיים: חשבונאות לאומית – תוצר, צריכה וכו'. אבטלה, אינפלציה, כסף, מחזורי עסקים, צמיחה, וכו'. היכרות עם המשק הישראלי - מאפיינים ייחודיים, מגמות על פני זמן בהשוואה בינ"ל. מדיניות כלכלית – פיסקאלית ומוניטארית, השפעות אפשריות לפי גישות שונות – טווח קצר מול טווח ארוך. המאקרו כלכלה כתחום בכלכלה ובמדעי החברה - שאלות, גישות מגבלות. היכרות עם מאגרי מידע מאקרו כלכליים ותרגול איסוף נתונים על המשק הישראלי.

### מבוא לאקונומטריקה

הקניית ידע בשיטות אמידה בסיסיות באקונומטריקה. בקורס יושם דגש על שיטת הריבועים הפחותים, רגרסיה פשוטה ורגרסיה מרובה, וכן יעשו מבחנים סטטיסטיים לבחינת טיב ההתאמה של הפרמטרים הנאמדים. בתרגילים ובעבודות ייעשה שימוש בתוכנות סטטיסטיות מתקדמות.

### מבוא להנה"ח וחישובים מסחריים

הקניית מושגי יסוד בהנהלת חשבונות וחישובים מסחריים, נושאים שאינם נלמדים במסגרות אקדמיות. הכנה מיטבית של הסטודנטים לקראת בחינת ה"פטור" בהנהלת חשבונות וחישובים מסחריים, המשמשת דרישה מוקדמת ללימודי התמחות בחשבונאות ומתן בסיס כמותי מוצק ויסודות איתנים להמשך לימודי החשבונאות והמימון.

### מבוא לחקר ביצועים

חקר ביצועים הוא תחום העוסק בקבלת החלטות אופטימליות בבעיות ממשיות במערכות דטרמיניסטיות וסטוכסטיות (הסתברותיות) באמצעות ייצוגן במודלים מתמטיים. רוב היישומים של חקר ביצועים בתחומים השונים מתאפיינים בצורך בהקצאה אופטימלית של משאבים, שכמותם מוגבלת, בין פעילויות שונות.

### מבוא לכלכלה מאקרו

הצגת השיקולים העומדים בפני המשק כולו ובעיות מצרפיות כגון מאזן תשלומים, תקציב המדינה, אבטלה, אינפלציה ועוד.



### מבוא לכלכלה מיקרו

הקניית המכשירים האנליטיים הבסיסיים: מושגי יסוד, ויתור אלטרנטיבי, היצע וביקוש, ענף תחרותי, שוק גורמי יצור, ענף לא תחרותי, התערבות ממשלה.

### מבוא לניהול עסקים קטנים ובינוניים

הכרת ההיבטים השונים של סקטור העסקים הקטנים והבינוניים בישראל, ובכלל זה היקף, חשיבות כלכלית, וסוגים. נכיר את הקשיים היחודיים העומדים בפני עסקים קטנים, ואשר גורמים למספר רב של כשלונות, ובכלל זה חסמים חיצוניים לעסק וחסמים פנימיים. נתמקד בהגברת הידע בניהול עסקים קטנים להגברת סיכויי הצלחתם.

### מבוא למשפט עסקי

מטרת הקורס הינה להעניק למשתתפים סקירה כללית של סוגיות משפטיות רווחות – הן מתחום המשפט הפרטי והן מתחום המשפט הציבורי, הנוגעות לניהול עסקים בישראל. הדיון ישלב חקיקה, פסיקה וספרות משפטית רלוונטית, תוך הדגשת הבעיות המשפטיות הרווחות בניהול עסק, והדרכים לפתרונן. מנהלים ונושאי תפקידים בארגונים נתקלים תדיר בצורך להתמודד עם שאלות משפטיות העולות במהלך עבודתם. עולם המשפט מכתיב רבים מן הכללים הנוהגים בסביבה העסקית, ואף משפיע במקרים רבים על אופן קבלת ההחלטות. היכרות עם מבנה מערכת המשפט, מקורותיו, השפה המשפטית, תחומי המשפט השונים, ועקרונות היסוד השולטים בהם, הינם חיוניים עבור כל מנהל.

### מבוא לפסיכולוגיה חברתית

הכרות עם הפסיכולוגיה החברתית, ענפיה, שיטות המחקר שלה, ויישומיה, עם לקיחת חלק במחקר והתנסות של חקר עמדות ושל פעילות בקבוצה קטנה.

### מבוא לתורת המשחקים

כל מצב שבו פרטים נדרשים לקבל החלטה, והתשלום לכל פרט תלוי גם בהחלטות שנעשו על ידי הפרטים האחרים נקרא משחק. מטרת הקורס הינה להקנות לסטודנטים מושגי יסוד ואסטרטגיות חשיבה בסיסיות בתורת המשחקים המשמשים לניתוח תהליכים כלכליים ועסקיים.

### מבוא לתמחיר וחשבונאות ניהולית

הקורס נועד להקנות לסטודנטים את היכולת והידע להתמודד עם בעיות חשבונאיות בנושאים התמחיריים והניהוליים. עיקר העיסוק הוא למטרת יישום החומר הנלמד בפרקטיקה היום יומית של היחידות הכלכליות. התוכנית בקורס מחולקת לנושאים ביניהם קיים קשר רב, לכן ילמדו הנושאים הבסיסיים בתחילת הסמסטר והנושאים המתקדמים יותר בסופו. בהרצאה יועבר החומר תוך דיון בו ובתום כל נושא יפתרו תרגילים בכל אחד מהנושאים.

### מדיניות מוצרים

הקורס יקנה ידע ויכולת תכנון ויישום מדיניות ניהול מוצרים אפקטיבית כחלק מהאסטרטגיה השיווקית של הפירמה. הקורס יתמקד בהיבטים השונים של ניהול מוצרים ושירותים, החלטות תמהיל מוצרים, בניית תיק מוצרים אופטימאלי, פיתוח וניהול מוצרים חדשים.

### מחקר שווקים

הקורס יקנה לסטודנטים ידע בסיסי בשיטות חקר שווקים: תכנון, ביצוע וניתוח של מחקרי שוק. במסגרת הקורס ידונו שיטות לאיסוף נתונים ושיטות סטטיסטיות לניתוח הנתונים והפקת משמעויות. דגש מיוחד יושם על הקניית ניסיון מעשי לסטודנטים בביצוע מחקרי שוק.

### מימון בעזרת אקסל

מטרת הקורס להקנות וליישם כלי ניתוח לפתרון מודלים מימוניים. הקורס יתמקד בהמרת הניסוח התיאורטי של מודלים שונים למבנה המאפשר יישום המודלים ככלים לקבלת החלטות פיננסיות באמצעות גיליון אלקטרוני (Excel).

### מימון הפירמה א'

הכרת מרכיבי המימון של הפירמה, הקניית ידע בנושאי מימון פרויקטים ורכישת מיומנות בפתרון בעיות מימוניות בתנאי ודאות. הקורס יעסוק בעקרונות הערכת שווי של נכסים פיננסיים וריאליים. נעסוק בחישובי ערך נוכחי ועתידי של חיסכון, הלוואות לסוגיהן, נדון בקריטריונים ובמדדים לקביעת כדאיות ההשקעה בנכסים ריאליים ובדיקת ההצדקה הכלכלית לקבלת או דחיית פרויקטים. בנוסף, נלמד כלים לזיהוי עלויות מקורות המימון הזמינים לחברה. החלק האחרון של הקורס יעסוק בהערכת תזרימי מזומנים הנובעים מפרויקטים המוסיפים שווי לפירמה וגורמים המשפיעים על בניית התזרים.

### מימון הפירמה ב' (השקעות)

הקורס מרחיב את יסודות המימון לתנאי אי ודאות, תוך הרחבת הידע התיאורטי והמעשי בתחום כדאיות השקעות בתנאי סיכון ובניית תיקי השקעות. במסגרת הקורס יעשה שימוש בגיליון אלקטרוני (EXCEL) ובאינטרנט.

### מימון מיזמים ועסקים קטנים ובינוניים

הכרת מגוון הפתרונות להשגת מימון לעסקים קטנים ובינוניים, והתלות בסוג ומאפייני העסק. מימון ונגישות לאשראי מהווים מכשול עיקרי בהצלחת העסקים הקטנים, ומכאן החשיבות הרבה להכרת מקורות מימון אפשריים, ובכלל זה מקורות ממשלתיים ופרטיים, פרופיל המימון לאורך זמן, והיקף המימון.

### מיקרו כלכלה א'

הקורס מתמקד בתורת הצרכן (צד הביקוש) ומנתח את ההתנהגות הכלכלית של הצרכנים. בחלק הראשון הקורס עוסק בקבלת החלטות הנוגעות: לתצרוכת של מוצרים ושירותים שונים, להקצאת זמן בין פנאי לעבודה ובניית היצע העבודה ולהקצאת תצרוכת על פני זמן (בין נושאים הנידונים: עקומת אדישות, קווי תקציב, פונקצית ביקוש ותכונותיה), וכן בהתנהגות הכלכלית של צרכנים בתנאי אי וודאות, תופעת הביטוח והגרלות.

### מיקרו כלכלה ב'

הקורס מתמקד בתורת היצרן (צד ההיצע) ומנתח את ההתנהגות הכלכלית של הפירמות. הקורס עוסק בהחלטות הייצור של הפירמות בטווח הקצר והארוך, במבנים ענפיים בלתי תחרותיים כמו מונופול, קרטל ואוליגופול (תוצג גם הגישה של תורת המשחקים בהקשר זה) ובכלכלת הרווחה.

### מנהל ציבורי

חלקו הראשון של הקורס יעסוק במקומו של המנהל הציבורי בתוך המערכת הפוליטית הכללית. בהקשר זה יציג הקורס את התפישות השונות לגבי תפקידו ותחומי פעולתו של המנהל הציבורי על פי תפישות אידיאולוגיות שונות, תוך ניתוח הזיקה בין המנהל לבין הפוליטיקה והדרכים לאפשר ביטוי פוליטי בצד מנהל איכותי. כמו כן, הקורס יתייחס לסוגיות הכרוכות בעיצוב מדיניות בחברה פלורליסטית החשופה להשפעות גלובליות. חלקו השני של הקורס יעסוק במאפיינים הארגוניים של המנהל הציבורי תוך התייחסות לנושאים הבאים: התפתחות התפישות הניהוליות, תהליכי קבלת החלטות, המערכת הארגונית הכוללת ותהליכי תקצוב.

### מסחר בינלאומי

מסחר בינלאומי הוא קורס תיאורטי שחלקו הראשון מוקדש להסבר מהות הסחר ויתרונותיו של סחר בין מדינות של מוצרים ושירותים, תוך ניתוח של שלוש גישות ליתרון יחסי: המודל של ריקרדו (הבדלים טכנולוגיים), המודל של הקשר אולין (הבדלים בגורמי ייצור) ושל תשואה עולה לגודל. החלק השני מוקדש למדיניות ממשלה, מכסים, מכסות, סובסידיות לייצור ומו"פ והסכמים להגבלת סחר.

### מערכות מידע ניהוליות א'

הגדרת מטרות, יעדים וסביבה של מערכת מידע. הצגת סוגי הפעילות העיקריים במערכות מידע, טכנולוגית מידע ותקשורת בארגונים, רכיבים שונים של מערכת מידע וההקשרים ביניהם ושיטות ניתוח של מערכת מידע. הצגת עקרונות פיתוח מערכות מידע ניהוליות, התפתחות מערכת מידע כיחידה תפקודית של ארגון, מערכות ERP – CRM.

### מתמטיקה לכלכלנים א'

הקניית ידע ומיומנויות בנושאי היסוד של חשבון דיפרנציאלי.

### מתמטיקה לכלכלנים ב'

הקניית ידע ומיומנויות בנושאי היסוד של חשבון אינטגרלי, פונקציות רבות משתנים ואלגברה ליניארית.

### מתמטיקה למדעי החברה א'

מטרת הקורס הינה הקניית ידע ומיומנויות בנושאי היסוד של חשבון דיפרנציאלי.

### מתמטיקה למדעי החברה ב'

מטרת הקורס הינה הקניית ידע ומיומנויות בנושאי היסוד של חשבון אינטגרלי ופונקציות רבות משתנים.



## נושאים נבחרים בכלכלת עבודה

הקורס יציג ניתוח תהליכים כלכליים המתרחשים בשוק העבודה ברמת הפרט וברמת הכלל. הקורס יעסוק בהחלטות היצע העבודה של גברים ונשים בנפרד וכן בהחלטות היצע העבודה המתקבלות במשק בית. יערך דיון בהחלטות היצע העבודה לאורך מחזור החיים ובהשפעת קיום ביטוח לאומי ופנסיה על החלטות אלה. יידון פער השכר שבין המינים ואפליית שכר על רקע של הבדלים אתניים. יוצג הקשר בין החלטות השקעה בהשכלה לבין היצע העבודה של הפרט על פני מחזור החיים. יערך ניתוח של החלטות קליטת עובדים על ידי פירמות ומדיניות הכשרת עובדים.

## ניהול משאבי אנוש

הקניית כלים תיאורטיים ומעשיים לניהול משאבי אנוש בעידן הגלובליזציה, ובתנאי שוק דינמיים ותחרותיים, תוך מתן דגש לתמורות שחלו בשיטות הניהול בעידן של חדשנות ארגונית וטכנולוגית. בקורס יידונו הנושאים הבאים: גישות תיאורטיות לניהול משאבי אנוש, שוק העבודה, ניתוח עיסוקים והערכת עיסוקים, גיוס, מיון והצבה של עובדים, הנעת עובדים, הערכת עובדים, הדרכת עובדים, פיתוח וניהול קריירות ארגוניות, רווחה תעסוקתית, פרישת עובדים, ניהול משאבי אנוש בחברות רב לאומיות.

## ניהול התפעול

מטרת הקורס היא לסקור את הנושאים העיקריים בתחום הייצור וללמוד כלים אנאליטיים בסיסיים הנחוצים למנהל התפעול או מנהל הייצור, בתכנון ובבקרת תהליך התפעול או הייצור. מטרה נוספת של הקורס, להקנות לסטודנט כלים כמותיים לניהול התפעול. ניהול התפעול הוא תהליך כולל של תכנון, ארגון, פיקוח ובקרה של תהליך התפעול בפירמה התעשייתית בין אם היא מייצרת מוצר מוחשי או שירות שאינו ניתן לאחסון. בקורס יושם דגש על סוגים שונים של מערכות יצור והתאמת הכלים הניהוליים בהתאם לסוג תהליך הייצור. בקורס יילמדו נושאים כמו חיזוי הביקוש, תכנון קיבולת ייצור, מודל נקודת האיזון וניתוח כלכלי של היקף הייצור, מודל מלאי בסיסי ושיטת EOQ, תכנון דרישות חומרים לפי שיטת ת.ד.ח. (MRP), תזמון וסידור העבודה בקווי ייצור ועוד. הקורס יקנה לסטודנטים אפשרות להתנסות בניהול מערכות, ממערכות יצור פשוטות ועד למערכות מורכבות.

## ניהול יצירתיות וחדשנות

יצירתיות וחדשנות הן עמודי התווך ביציבותן המתמשכת של יכולת קיום והצלחה בתחום הארגון. הקורס מתמקד בניהול יצירתיות וחדשנות בארגונים. הסוגיה המרכזית שבה יעסוק הקורס נוגעת לדרך שבה ארגונים ומנהיגיהם מטפחים יצירתיות ומנהלים תהליך של חדשנות. מטרת הקורס הן רכישת בסיס ידע משמעותי על יצירתיות וחדשנות בארגונים, פיתוח דרכי התייחסות חדשות לסוגיות ארגוניות ויצירת יתרונות אסטרטגיים. פיתוח יכולת חשיבה בכל הכרוך בארגון והדרכים המיטביות להרחיב ולפתח בו את התהליכים היצירתיים והחדשניים וכן יכולת ליישם תובנות ניהוליות אלו במצבי אמת.

## ניהול עסקים משפחתיים

נכיר את מאפייני עסקים משפחתיים, שהם הצורה הנפוצה ביותר של עסקים בעולם. נבחן את תרבות הניהול של המשפחה ושל העסק והתרבות הארגונית האופיינית לעסקים אלה, וגישות להתמודדות עם השאלות שמעלה צורת הבעלות הזו, ובכלל זה סביבת התעסוקה וניהול עובדים מהמשפחה ושל מהמשפחה, ניהול קונפליקטים והעברת העסק מדור לדור.

## ניהול פרויקטים

מטרת הקורס היא להקנות לסטודנט כלים להבנת תהליכים עוקבים. הקורס יאפשר לסטודנט לנתח שרשרות של אירועים. הקורס יעסוק בהיבטי ניהול ובקרה של פרויקטים. יודגשו חשיבות הבקרה התקציבית ולוחות זמנים. הסטודנטים ידרשו להכיר ולתרגל מערכות ממוחשבות המאפשרות ניהול ובקרה של פרויקטים.

## ניתוח דוחות כספיים והערכת שווי חברות

מטרת הקורס היא להציג בפני הסטודנט מסגרת מקיפה לניתוח דוחות כספיים והערכת חברות, הכוללת ניתוח אסטרטגי, ניתוח המדיניות החשבונאית והשיטות החשבונאיות, ניתוח דוחות כספיים, חיזוי ביצועים עתידיים, ומודלים להערכת שווי חברות. במהלך הקורס יינתן דגש להשפעת המעבר לדיווח לפי תקני IFRS על תהליך הניתוח של הדוחות הכספיים ועל המתודולוגיות השונות להערכת שווי חברות. בהרצאות תינתן דוגמא של תהליך הניתוח לשלבי: ניתוח חברה וסביבה עסקית, ניתוח דוחות כספיים והערכת שווי.

## ניתוח נירות ערך ושוק ההון

הקניית ידע בסיסי בנושא השקעות בשוק ההון, והחלטות שעל המשקיע לקבל.



### סטטיסטיקה וניתוח נתונים א'

הקורס מכוון להקנות יסודות של הלוגיקה, המושגים, השיטות והיישומים הסטטיסטיים בקבלת החלטות ניהוליות.

### סטטיסטיקה וניתוח נתונים ב'

מטרת הקורס היא להקנות כלים מתקדמים בסטטיסטיקה. הדגש יהיה על נושאים שימושיים ופרקטיים להבנת מודלים כלכליים, סטטיסטיים ומודלים של חיזוי. כלים פרקטיים אלה יסייעו לסטודנטים בהבנת בעיות איתן יתמודדו במשק וישמשו ככלי מסייע בקבלת החלטות בתנאי וודאות ואי וודאות, אותן יאלצו לקבל במהלך עבודתם. הקורס משלב עבודה במחשב (SPSS), כאשר כל תלמיד מנתח את סט הנתונים האישי שלו.

### סטטיסטיקה לכלכלנים א'

הקניית ידע בסיסי בסטטיסטיקה תיאורית והכנה ללימודי ההסקה הסטטיסטית.

### סטטיסטיקה לכלכלנים ב'

הקניית כלים מתקדמים בסטטיסטיקה - בנושאים שימושיים ופרקטיים להבנת מודלים כלכליים, סטטיסטיים ומודלים של חיזוי. כלים פרקטיים אלה יסייעו לסטודנטים בהבנת בעיות איתן יתמודדו במשק וישמשו ככלי מסייע בקבלת החלטות בתנאי וודאות ואי וודאות, אותן יאלצו לקבל במהלך עבודתם. הקורס משלב עבודה במחשב (SPSS), כאשר כל סטודנט מנתח את סט הנתונים האישי שלו.

### סמינריון בכלכלת משאבי טבע ואיכות הסביבה

מטרת העבודה הסמינריונית הינה התנסות מעשית בשימוש בכלי ניתוח כלכליים ואקונומטריים. הקורס יקנה יכולת יישום התיאוריות הכלכליות, שנלמדו בתוכנית, על ידי איסוף וניתוח נתונים. במסגרת הסמינריון הסטודנטים יגדירו בעיית מחקר הקשורה באחד הנושאים המוצעים מטה. הסטודנטים ידרשו למקורות בהגדרת שאלת המחקר, בבחירת המתודולוגיה לפתרון הבעיה ובאיסוף הנתונים הדרושים לבצוע המחקר.

### סמינריון בנושאים מיקרו כלכליים

מטרת הסמינריון היא להנחות סטודנטים בבחירת נושא ובכתיבת עבודה בנושא שנבחר במבנה הענפי של ישראל. העבודה צריכה לכלול בסיס תיאורטי וישום מתאים.

### סמינריון בנושאים נבחרים בכלכלה

מטרת העבודה הסמינריונית הינה התנסות מעשית בכתיבת עבודות תוך שימוש נכון במאגרי מידע, סקירה ספרותית וכלים כלכליים שנלמדו במהלך התואר הראשון. העבודה תקנה יכולת ליישם את התיאוריות הכלכליות שנלמדו באמצעות איסוף וניתוח נתונים. במסגרת הסמינריון כל סטודנט יידרש להגדיר בעיית מחקר כפי שיפורט בהמשך. בנוסף הסטודנטים ידרשו לרכוש ידע בחיפוש מאמרים באינטרנט דרך מאגרי המידע של הספרייה. הסמינר גם יכלול מספר הרצאות בכלכלה התנהגותית בכדי להכיר תחום זה לסטודנטים, ויוגדרו נושאים אפשריים בתחום.

### סמינריון בניהול אסטרטגי של ארגונים

סמינריון זה מתמקד ביישומים של המסגרת התיאורטית שנלמדה בקורס "אסטרטגיה ומדיניות עסקית". הקורס מאפשר התנסות בתהליך לאיתור דרך לשילוב של תחומי מפתח שימושיים בניהול, התנסות בתהליך החשיבה האסטרטגית (למשל: מה, למה, איך) וישום דרך החשיבה הזו להתרחשות בעולם האמיתי. כמו כן, הקורס מאפשר שיפור מיומנויות טכניות ואנליטיות, שיפור מיומנויות ראיון ועבודה בצוות.

### סמינריון בפרקים נבחרים בכלכלת ישראל

הכשרת הסטודנטים לאתר סימוכין ביבליוגרפיים ממקורות ומאגרי נתונים אשר ינתנו להם. בחירת נושא מחקר בתחום כלכלת ישראל – מאקרו כלכלה. כתיבת הצעת מחקר לנושא הנבחר, כתיבת העבודה על פי המקורות הביבליוגרפיים והצגתה בכתה.

### סמינריון מחקרי: שינוי ארגוני

בכלכלה הגלובאלית המורכבת והתחרותית בה מתחדשים ומתיישנים מוצרים, שירותים ותהליכים בקצב הולך וגובר, על ארגונים עסקיים ואחרים להתאים עצמם למציאות מורכבת ובלתי וודאית זאת בזירות עסקיות גלובאליות ומקומיות כאחד. כל ארגון ובכלל זה תאגידי ענק, חברות ציבוריות ופרטיות, חברות הזנק ומלכריים חייבים להשתנות תדיר על מנת להצליח ובעיקר על מנת לשרוד. סמינריון זה מיועד לפתח הבנה משופרת אודות האתגרים, הטכניקות, הקשיים וההצלחות הקשורים בייזום וביישום שינויים רדיקאליים בארגונים. הסמינריון יכשיר את הסטודנטים בהכנת עבודה סמינריונית מבחינת הטכניקות, המתודולוגיות, הרקע המדעי והיישומי וכתובה מדעית. העבודה תתמקד בארגון כלשהו שהתנסה או ביצע שינוי ארגוני, במטרה להכשיר מנהלים ויועצים ארגוניים באופן בו יוכלו לעמוד בפני אתגרי השינוי בארגוניהם ובסביבת המטרה העסקית.

### סמינריון עיוני: מנהיגות

תכליתו של סמינריון זה ליצור היכרות עם מנהיגות בארגונים. במהלך הקורס ייחשפו הסטודנטים להבנות רחבות אודות מקורות המנהיגות, גישות תיאורטיות של מנהיגות וטבעה של מנהיגות בת זמננו בזירות העסקיות השונות. בעבודה הסמינריונית ייבחנו הסטודנטים את יכולותיהם ויישמו את המושגים, התובנות והעקרונות שנלמדו בקורס.

### פוליטיקה ארגונית

הבנה של תופעת העוצמה החברתית – מקורותיה, מאפייניה ושימושיה. ניתוח משווה של יחסי-גומלין פוליטיים בין יחידים, בין קבוצות ובין ארגונים. הבנת מקומה, תפקידה והשפעתה של הפוליטיקה על מבנים ותהליכים ארגוניים.

### קבלת החלטות

מטרת הקורס היא להקנות רקע תיאורטי וכלי ניתוח מעשיים בקבלת החלטות, בעיקר ניהוליות, בשלושה מעגלים: היחיד, הקבוצה והארגון על רקע תנאים וסביבות החלטה שונות: ודאית, לא ודאית ובתנאי סיכון. יוצגו תיאוריות שמקורן בתחומי דעת שונים: פסיכולוגיה קוגניטיבית, אבולוציונית, חברתית וכלכלה ותנואר ההסכמה (כמו גם חוסר ההסכמה) בין התיאוריות השונות. יוצגו מודלים ישומיים בקבלת החלטות ויבחנו היוריסטיקות ("כללי אצבע") בהקשר של מודלים אלה.

### שיווק בינלאומי

חלקו הראשון של הקורס יעסוק בסוגיות הקלאסיות הנוגעות לסביבת השוק הבינלאומי: תרבות, מסורת, כלכלה, ואקלים פוליטי; אסטרטגיות של חדירה לשווקים הגלובליים; והתאמת תמהיל השיווק לצרכי המיוחדים של הלקוח הבינלאומי. החלק השני יתמקד בשאלת ההשגה של יתרון בזירה הגלובלית. לשם כך תוצג האבולוציה בהתפתחות החשיבה הכלכלית-שיווקית מימי Adam Smith עד מודל היתרון התחרותי של Porter.

### שיטות מחקר למנהלים

מטרת הקורס היא להקנות לסטודנטים ידיעה והבנה של שלבי המחקר המדעי במדעי החברה, על מנת שיוכלו להעריך ולבקר טוב מבעבר מחקרים שונים במדעי החברה. בהרצאות נסקרים עקרונות המחקר במעבדה ובשדה. דגש מיוחד יינתן לנושאים הבאים: השיטה המדעית, סיבתיות, תכנוני ניסוי אמיתיים ומדומים, מחקרי שדה ומעבדה, מחקרי הערכה, מהימנות ותוקף, סולמות, שימוש בראיון ובשאלון ככלים לאיסוף נתונים, עקרונות בבניית שאלונים והטיות אפשריות בשאלון, סוגי שאלונים ואינדקסים. השיטה הניסויית כשיטה לשליטה ובניית מערך המחקר, בעיות אפשריות בביצוע ניסוי, סוגיות אתיות בביצוע מחקרים במדעי החברה.